






**IMPLEMENTATION ARRANGEMENT (IA)**  
**ANTARA**  
**UNIVERSITAS DARUNNAJAH**  
**DENGAN**  
**FAKULTAS USHULUDDIN**  
**UNIVERSITAS DARUSSALAM GONTOR**  
**INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY COLLEGE SELANGOR**  
**TENTANG**  
**FOCUS GROUP DISCUSSION**

Dokumen ini disusun dan dibuat pada hari Ahad tanggal 30 Oktober 2022, kami yang bertandatangan di bawah ini:

<b>1</b>	<b>PIHAK PERTAMA</b>  	Wakil Rektor 1 Bidang Akademik Universitas Darunnajah   Muhammad Irfanuddin Kurniawan, M.Ag
Nomor : 285/UDNR/AF/x/2022		Ditanda tangani pada tanggal: 30 Oktober 2022
<b>2</b>	<b>PIHAK KEDUA</b>  	Dekan Fakultas Ushuluddin Universitas Darussalam Gontor   Syamsul Hadi Untung, M.A, M.Ls.
Nomor : 345/UNIDA/FU-w/14/IV/2022		Ditanda tangani pada tanggal: 30 Oktober 2022
<b>3</b>	<b>PIHAK KETIGA</b>   KOLEJ UNIVERSITI ISLAM ANTARABANGSA SELANGOR الكلية الإسلامية العالمية بين الملل INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY COLLEGE SELANGOR	Timbalan Rektor Penyelidikan Jaringan Komuniti dan Industri   Prof. Madya. Dr. Mokmin bin Basri
Nomor :		Ditanda tangani pada tanggal: 30 Oktober 2022

Dengan ini menerangkan bahwa **PIHAK PERTAMA** telah mengundang **PIHAK KEDUA** dan **PIHAK KETIGA** untuk menjadi pemateri dalam Focus Group Discussion dengan tema “Perjuangan Perguruan Tinggi Islam Swasta di Indonesia dan Islam” yang dilaksanakan dan dibiayai oleh **PIHAK PERTAMA** pada hari Ahad tanggal 30 Oktober 2022.

Demikian surat ini dibuat dan ditandatangani di atas kertas oleh **PARA PIHAK**, sebagai bukti kolaborasi dalam bidang Pendidikan dan Penelitian.